

## منجزات الصندوق بالأرقام

### تراكمياً (1997 - نهاية عام 2018)

المشاريع المنجزة	14,450
الكلفة (دولار)	1,569,783,714
العمالة الفعلية	58,517,124
المشاريع المطوّرة	15,412
الكلفة التقديرية (دولار)	2,101,691,606
العمالة الموقّعة المقدرة	74,996,910

### عام 2018

المشاريع المنجزة	608
الكلفة (دولار)	84,034,381
المشاريع المطوّرة	748
الكلفة التقديرية (دولار)	108,645,439
عدد المستفيدين المباشرين المتوقعين	6,433,101
نسبة الإناث من المستفيدين (%)	52
العمالة الموقّعة المقدرة (يوم عمل)	5,480,758

## اليمن في المركز الأول على خارطة أزمات الغذاء في العالم عام 2018

لقد وصلت الأوضاع الإنسانية في اليمن إلى نقطة حرجة متأثرة بتداعيات الحرب والصراع وبالذات جراء تفاقم أزمة العمالة خلال شهري سبتمبر-نوفمبر. ولاقى ذلك الواقع اهتماماً في أروقة كبيرة إقليمية ودولية فاعلة اتفقت على ضرورة تبني تدخلات عاجلة لتخفيف الأزمة الأمر الذي لفت انتباه اطراف كثيرة لضرورة تخفيف أزمة هبوط العملة المحلية ومنها تمويل واردات السلع الغذائية الأساسية بسعر صرف تفضيلي. ورغم أهمية التدخلات إلا أن الأوضاع المعيشية في البلاد لا زالت متردية خاصة في ظل استمرار أزمة مرتبات جزء كبير من موظفي الدولة لأكثر من عامين.

وبجانب ما سبق، دفعت الحرب والصراع في البلاد إلى نزوح حوالي 4.9 مليون شخص منهم 1.3 مليون عادوا إلى منازلهم بينما لا يزال 3.7 مليون نازحين داخلياً حتى نوفمبر 2018. وحسب فترة النزوح، فإن 80% من النازحين داخلياً اضطروا للعيش بعيداً عن مناطقهم لأكثر من عام ليعانوا جراءه الكثير بما في ذلك فقدان سبل العيش، وتشتت حاجتهم إلى الغذاء والماء والمأوى، ويكونون أكثر عرضة للإصابة بالأوبئة وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. كما نزح 352,190 شخص إلى خارج اليمن حتى أكتوبر 2017.



## الافتتاحية

بدخول اليمن العام الخامس من الحرب، تكتسب الحرب الصفة المزمّنة بينما لا تزال أغلب الخدمات الأساسية معطلة والاحتياجات الإنسانية في تصاعد مستمر بالرغم من انخفاض وتيرة شدة الحرب عن السابق. في ذات الوقت، لا تزال المساعدات العابرة تمتلك موازنات ضخمة بينما لا تساهم في خفض حجم احتياجات ملايين الأسر لأنها تتجدد بمجرد استهلاك أفرادها للمساعدات التي لا تحقق عنصر الاستدامة.

في إطار هذه الأزمة المزمّنة لم تعد المساعدات العابرة تجدي نفعاً، بل أثبتت تقييمات عمليات الصندوق خلال الفترة الماضية أن أفضل حل لها هو آلية "النقد المشروط"، وهي الآلية التي تحقق أربعة أهداف في المشروع الواحد. فهي تحقق الاستجابة للحالات الطارئة بتوفير أجور العمل لأفراد الأسر العاملة لشراء أهم احتياجاتها المتنوعة - من ناحية - وتوفير الخدمات الأساسية المستدامة للمجتمع، من ناحية ثانية... ثم من خلال ذلك إنساب أفراد الأسر الضعيفة والمتضررة فرص تدريب على العمل الإنشائي وإنتاج السلع والخدمات من أجل اكتساب فرص عمل خاصة أو مشاريع صغيرة (من ناحية ثالثة)، حتى أن قيمة أجور العمل ومواد البناء المشتركة لهذه المشاريع تعمل على انعاش أنشطة الدكاكين والبائعين وتوفير العملات الصعبة في السوق بدلاً من شراء المساعدات السلعية من الخارج وعدم الاستفادة من قيمتها وطنياً.

ويعد النقد مقابل العمل إحدى أرقى وأكثر البيات العمل الإنساني تعقيداً وصعوبة كونها تلي الاحتياجات الإنسانية قصيرة الأمد بالنقد والتنمية طويلة الأمد بالخدمات ومهارات العمل المكتسبة. ويتوقع من أي مشروع كهذا صرف 65% من كامل قيمة المشروع كأجور عمل، وباقي النسبة قيمة مواد البناء.

كما لا يخفى الدور اللافت لبرامج والبيات الصندوق الأخرى في إنعاش الاقتصاد اليمني خلال أشد فترات الكساد الاقتصادي والبطالة وانهيار المنشآت التجارية متعددة الأحجام. كما دعم الصندوق استمرار المنشآت متناهية الصغر من خلال البرامج الجديدة التي أنشأتها الأذرع التمويلية للصندوق مثل برنامج ضمانات القروض ومشروع التعويضات للمشاريع الصغيرة المتضررة من الحرب.

ولعل أوضح البراهين على فعالية كل تلك الآليات تتمثل في تزايد دفع الممولين للمنظمات الإنسانية لتنفيذ تدخلات باستخدام هذه الآليات الجديدة بالنسبة لها. لقد تراكمت دروس كثيرة لدى هذه المؤسسة التنموية (الصندوق الاجتماعي) طوال هذه السنين حتى وصلت ممارساتها ذروة النضج والاحتراف التنموي في وقت أصبح الشعب اليمني في احتياج شديد له أكثر من أي وقت مضى.

ولا تحظى هذه البيات إدراج الدخل المستدام بأعمال كثيرة ضمن العمل الإنساني نظراً لصعوبتها، لكن منظمات دولية قليلة جداً تنفذها على أصيق نطاق، بينما تقوم مؤسسة وطنية كبرى، هي الصندوق الاجتماعي للتنمية، بتنفيذ أغلب أنشطتها بهذه الآلية منذ 12 عاماً ويتمويل كبير من عدة ممولين.

## أخبار الوحدات

### التعليم

فيه الوسائل والأنشطة التعليمية التي تستخدمها الميسرات والدارسات في فصول التعليم المجتمعي ومحو الأمية.

#### ثانياً: مكوّنات تدريب الشباب العاطلين عن العمل والنساء العاملات

تم توقيع اتفاقية مع مؤسسة الأمل للتدريب وريادة الأعمال لتنفيذ المرحلة الثالثة من تدريب الشباب والنساء العاملات لـ 2,100 مستفيد (1,729 منهم إناث) من المناطق الأربع. كما تم تنفيذ دورة تدريب مدربين في مجال ريادة الأعمال لـ 18 مديراً لـ لينضموا إلى فريق تدريبي لريادة الأعمال والإرشاد المهني التابعين للمؤسسة... فضلاً عن تدشين المرحلة الثالثة من تدريب 504 مستفيدين/ات في محافظتي صنعاء وعدن في ذات المجال.

#### ثالثاً: مكوّنات تسهيل الوصول للتمويل الأصغر

لتسهيل تمويل المشاريع الناجحة بوتيرة عالية لتحقيق أهداف البرنامج والوصول إلى المؤشرات المرجوة، تم توقيع اتفاقية مع بنك الأمل للتمويل الأصغر لتقديم خدمات التمويل الأصغر للمستفيدين/ات في المناطق الأربع المستهدفة من البرنامج عبر "برنامج ضمان التمويلات"، المنفذ لمكوّن الإقراض، جنباً إلى جنب مع مؤسسات الإقراض الأخرى المشاركة، وهي بنك التضامن الإسلامي وبرنامج الاتحاد والمؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر.

وصل عدد المشاريع التي تم تمويلها إلى 193 مشروعاً صغيراً، استفاد منها 193 عميلاً من الشباب والنساء العاملات (132 منهم نساء) ممن استكملوا التدريب المهني وريادة الأعمال وإجراءات الإقراض في المناطق المستهدفة. وتم كذلك تقديم خدمات الدعم الإرشادي والفني لـ 193 مستفيداً/ة ممن تم إقراضهم، وذلك في مجال إدارة القرض وآليات السداد، استفاد منها 221 شخصاً من الجنسين. ويتم حالياً استكمال إجراءات التمويل لـ 262 مشروعاً في تلك المناطق.

#### رابعاً: مكوّنات بناء القدرات

عُقدت ورشة عمل تدريبية لثلاثة من محاسبي البرنامج، وورشة عمل تنشيطية لعشرة من المفتشين المركزيين بوزارة التعليم الفني والتدريب المهني كشركاء للبرنامج، بالإضافة إلى دورة تدريبية لـ 30 من المفتشين المحليين المهنيين.

وصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع (1997 - ديسمبر 2018) إلى 5,059 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 696.3 مليون دولار، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة حوالي 2.8 مليون شخص (46% منهم من الإناث)، وتتولد عنها حوالي 23.2 مليون يوم عمل. من هذه المشروعات، تم إنجاز 5,006 مشاريع بكلفة تعاقدية تبلغ 630.2 مليون دولار تقريباً، استفاد منها استفادة مباشرة أكثر من 2.7 مليون شخص (46% إناث)، ونجم عنها فعلياً أكثر من 16 مليون يوم عمل.

#### برنامج المعرفة القرآنية والمهنية للتخفيف من الفقر

##### أولاً: مكوّنات تسهيل الوصول للتعليم الأساسي غير النظامي

بلغ عدد فصول التعليم المجتمعي المفتوحة هذا العام 63 فصلاً دراسياً في المناطق المستهدفة من البرنامج (محافظات صنعاء والحديدة ولحج، ومدينة المكلا بمحافظة حضرموت). وتم كذلك الانتهاء من الاستلام الابتدائي لـ 6 فصول مجتمعية في مديرتي تبين والحوطة (محافظه لحج). وقد استأنف 2,060 طفلاً/ة (من الفئة العمرية 9-15 سنة) دراستهم بفصول التعليم المجتمعي للعام الدراسي 2018/2019، وذلك في بداية شهر أكتوبر وفقاً للتقويم الدراسي المعتمد من وزارة التربية والتعليم وجهاز محو الأمية وتعليم الكبار... بينما التحق هذا العام 106 أطفال (منهم 68 طفلة) في التعليم الأساسي النظامي.

كما استأنف 4,426 شاباً وشابة (16-30 سنة) ونساء عاملات دراستهم في فصول محو الأمية وتعليم الكبار حسب التقويم الدراسي للعام 2018/2019 لمحو أميئتهم القرآنية، وإكسابهم المهارات الحاسوبية قبل دمجه في التدريب المهني وريادة الأعمال وسوق العمل.

ومع بداية العام الدراسي المذكور، جُددت عقود 63 ميسراً/ة و35 مشرفاً/ة، وتم التعاقد مع 173 معلماً/ة في محو أمية وتعليم الكبار لتعليم الأميين من الشباب العاطلين عن العمل والنساء العاملات في المناطق الأربع المستهدفة.

من جانب آخر، أُقيمت في محافظة صنعاء 8 فعاليات مجتمعية ضمت حفلات تكريم الأطفال الذين أكملوا عامهم الدراسي الأول، وفعاليات توعوية ومعارض للوسائل التعليمية البديلة ومسابقات ثقافية. وفي محافظة صنعاء أيضاً، أقيم بازار مدرسي عُرضت



تدريب مشاركات من محافظة صنعاء على الخياطة والتفصيل

### الصحة

ملين شخص (59% منهم من الإناث أيضاً)، وتتولد عنها أكثر من 3.8 مليون يوم عمل. من هذه المشاريع، تم إنجاز 1,197 بكلفة تعاقدية تتجاوز 88 مليون دولار، استفاد منها استفادة مباشرة حوالي 7.2 مليون شخص (63% من الإناث)، ونجم عنها فعلياً قرابة 1.7 مليون يوم عمل.

تمت الموافقة خلال الربع الرابع من عام 2018 على 30 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 7 ملايين دولار، يُتوقع يستفيد منها استفادة مباشرة أكثر من 1.4 مليون شخص (59% منهم من الإناث)، وتتولد عنها فرص عمل مؤقتة تتجاوز 0.2 مليون يوم عمل. وبذلك، وصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع (1997 - ديسمبر 2018) إلى 1,312 مشروعاً بكلفة تقديرية تتجاوز 160 مليون دولار، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة حوالي 12.8

### مؤشرات قطاع الصحة

مرحلة الطوارئ ( 2016 - 2018 )	عام 2018	المؤشر
1		المرافق الصحية التي تم بناؤها/ترميمها
13	12	المرافق الصحية التي تم تأيئها وتجهيزها
14	12	الإجمالي
		قابلات المجتمع اللاتي تم تأهيلهن
198	16	قابلات المجتمع اللاتي تم تدريبهن
		ذكور
		إناث
		الإجمالي
		ذكور
		إناث
1629	710	الإجمالي

وقد تم التركيز خلال الربع على الأنشطة التدريبية، حيث تم تدريب 36 كادراً صحياً مساعداً في مجال رعاية الخُدج وحديثي الولادة في مستشفى الثورة بمحافظة الحديدة، كما تُرب 48 من مساعدي الأطباء في المحافظة على مهارات التشخيص الباطني... فضلاً عن تنفيذ دورتين تدريبيتين في الرعاية التكاملية لصحة الطفل لـ 72 من الكوادر الطبية في عدة مديريات من المحافظة، و48 كادراً في عدة مديريات من محافظة حجة. وفي محافظة حجة أيضاً، تم تدريب 101 من متخصصي المختبرات على معايير الجودة الشاملة في عدة مرافق صحية. كما تم تدريب 24 من القابلات والمرشدات الصحيات على برنامج الرعاية المجتمعية، وتدريب 160 كادراً صحياً على الإنعاش الوليدي في عدة مرافق من محافظة صنعاء (وقد تم اعتماد البرنامج التدريبي من قبل وزارة الصحة).

وفي إطار مشروع الحماية الاجتماعية وتعزيز صمود المجتمعات المحلية، درب الصندوق 850 أخصائياً اجتماعياً وكادراً تعليمياً من مديريات المراوغة والزيدية والسخنة في محافظة الحديدة، وذلك على دليل الدعم النفسي التربوي الذي يهدف إلى رفع مهارات الأخصائيين الاجتماعيين ومعلمي الصفوف الأولى في كيفية تقديم الدعم النفسي التربوي للطلاب من خلال تطبيق عدة مهارات وأنشطة ترفيهية. كما تم إنجاز تدريب 233 من المدراء والكلاء في المديريات الثلاث المذكورة، والذي يهدف إلى تعريف إدارات المدارس المستهدفة بأهمية أدوار الأخصائيين الاجتماعيين في مجال الدعم النفسي التربوي وأهمية تنفيذ الأنشطة الترفيهية التي تعزز الصحة النفسية للطلاب. وتم كذلك تدريب 75 كادراً صحياً من المديريات الثلاث و47 من الكوادر الطبية والمساعدة من مديريات مبين والمحاشية ونجرة في محافظة حجة، وذلك على الدليل الكامل في الطب النفسي واهم المهارات في كيفية إدارة الاضطرابات، وتقديم الدعم النفسي الاجتماعي.

أما في إطار المكون الخاص بترميم وإعادة بناء وتجهيز المرافق الصحية المتضررة كلياً أو جزئياً، فقد تم تطوير 25 مشروعاً في 10 محافظات، ووضعها تحت التنفيذ، بكلفة تقديرية تتجاوز 4 ملايين دولار، وذلك على النحو التالي: إعادة تأهيل مرافق صحية وإضافة مكونات لها (13 مشروعاً)؛ وترميم وتأثيث وتجهيز (8 مشاريع)؛ وإعادة بناء وتأثيث وتجهيز (4).



نشاط تطبيقي لتدريب ممرضات على رعاية الخدج - الحديدة

## المياه والإصحاح البيئي

اشتملت الأنشطة في قطاعي المياه والإصحاح البيئي خلال الربع الرابع من عام 2018 على ما يلي:

### قطاع المياه

تمت الموافقة خلال هذا الربع على 52 مشروعاً بتكلفة تقديرية 6.7 مليون دولار. وتهدف هذه المشاريع إلى تسهيل الوصول إلى خدمة المياه وبالتالي تخفيف العبء الملقى على كاهل النساء في جلب المياه وكذلك خلق فرص عمل مؤقتة للأسر التي تأثرت بالحرب الدائرة في البلاد.

وقد وصل عدد المشاريع المنجزة خلال فترة التقرير إلى 50 مشروعاً، بتكلفة مقدارها 5.2 دولار، وبذلك يصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع المياه المنجزة (منذ تأسيس

الصندوق عام 1997 وحتى نهاية الربع الرابع من عام 2018) إلى 2,288 مشروعاً بكلفة بلغت تقريباً 211.7 مليون دولار (مساهمة الصندوق فقط) يستفيد منها أكثر من 3.95 مليون شخص (نصفهم من الإناث) وتولد عنها فرص عمل مؤقتة بلغت أكثر من 10.3 مليون يوم عمل.

وفيما يلي القطاعات الفرعية وما أنجز خلال هذا الربع في كل قطاع فرعي:

1 - حصاد مياه الأمطار من أسطح المنازل (خزانات منزلية): تم خلال هذا الربع إنجاز 4 مشاريع لإنشاء 845 سقاية خاصة بسعة إجمالية قدرها 24,370 متراً مكعباً، ونتاج عن هذه المشاريع 11,160 يوم عمل ووفرت خدمة المياه لـ 7,452 شخص.

2 - حصاد مياه الأمطار-خزانات عامة مسقوفة: تم خلال الربع إنجاز مشروع واحد لإنشاء خزان حصاد مياه أمطار مسقوف بسعة إجمالية 1,100 متر مكعب مع الملحقات

## مؤشرات قطاع المياه

مرحلة الطوارئ (2018-2016)	عام 2018	المؤشر
256,240	214,644	عدد المستفيدين من المياه المحسنة
619,373	552,393	السعة التخزينية للمياه المحسنة (متر مكعب)
21,248	15,315	السعة التخزينية للمياه غير المحسنة (متر مكعب)

الضرورية كالسواقي، وحوض الترسيب، والمناهل العامة لأخذ المياه وذلك لقرية مراح السمن - عداد - الشغادرة - حجه ونتاج عن المشروع 800 يوم عمل ووفرت خدمة المياه لـ 352 شخصاً.

3 - مياه كثيفة العمالة: تم خلال هذا الربع إنجاز 43 مشروعاً لإنشاء مشاريع مياه متنوعة، بتكلفة تقديرية 4.5 مليون دولار ونتاج عن هذه المشاريع 283,225 يوم عمل، ووفرت خدمة المياه لـ 36,086 شخصاً.

4 - مياه جوفية: تم خلال هذا الربع إنجاز مشروعين لتوفير المياه للاستخدامات المنزلية من المياه الجوفية بتكلفة تقديرية 301,896 نتج عنها 2,412 يوم عمل ووفرت خدمة لـ 8,050 شخصاً.



الإنهاء من إعادة تأهيل خزان مياه مدينة زنجبار - أبين

## أنشطة التخفيف من وباء الكوليرا

تم خلال هذا الربع إيصال رسائل التوعية إلى 188,369 أسرة في 4,280 تجمعاً سكانياً ريفياً وحضرياً. كما تم تدريب 2,934 متطوعاً (منهم 1,425 من الإناث) لنشر التوعية في مجتمعاتهم حيث قاموا مع مجتمعاتهم بتنفيذ 1,893 مبادرة ساهمت في الوقاية من مرض الكوليرا.

## بناء القدرات وتبادل الخبرات للعاملين في قطاعي المياه والإصحاح البيئي

عقدت الوحدة - خلال الربع - ورشة لبناء قدرات جميع الضباط العاملين في قطاعي المياه والإصحاح البيئي، حيث تم طرح ومناقشة العديد من المواضيع أهمها نتائج المراجعة البيئية لعام 2017 والمنح الفاعلة واشترطاتها ومشاركة المرأة ونوعي الاحتياجات الخاصة والملاحظات الفنية. كما قام كل فرع باستعراض خبراته وتجاربه في تطوير وتنفيذ المشاريع. وتجدر الإشارة هنا إلى مشاركة ضباط قطاعات وبرامج أخرى كالتعليم والنقد مقابل العمل بهدف الاطلاع على سياسات واشترطات مشاريع المياه والإصحاح البيئي كونهم يديرون عدداً من المشاريع في هذين القطاعين.

## مؤشرات قطاع الإصحاح البيئي

مرحلة الطوارئ (2018-2016)	عام 2018	المؤشر
56977	38712	المستفيدين من خدمة الصرف الصحي

## قطاع الإصحاح البيئي

تمت في هذا الربع الموافقة على 18 مشروعاً بتكلفة تقديرية بلغت 2.0 مليون دولار معظمها تهدف لمساعدة تجمعات عانت من وباء الكوليرا والإسهالات الحادة وذلك ببناء وتحسين الحمامات والقضاء على ظاهرة التبرز في العراء والتصريف المكشوف.

وقد وصل عدد المشاريع المنجزة خلال هذا الربع 11 مشروعاً بتكلفة إجمالية 4.8 مليون دولار جميعها تهدف لتوفير خدمة الصرف الصحي وتحسين الوضع البيئي لـ 18,496 شخصاً في الريف والحضر.

وبذلك يصل العدد التراكمي لمشاريع البيئة المنجزة إلى 418 مشروعاً بتكلفة بلغت أكثر من 36.6 مليون دولار، لخدمة أكثر من 3.48 مليون شخص، وتولدت عنها فرص عمل مؤقتة بلغت أكثر من 1.6 مليون يوم عمل.

## مشاركة الصندوق في كتلة المياه والإصحاح البيئي والنظافة

تواصل وحدة المياه والبيئة مشاركتها في اجتماعات مجموعة المياه والإصحاح البيئي والنظافة "واش" بهدف الاطلاع على أنشطة المنظمات الإنسانية ومواقع هذه الأنشطة لتجنب التكرار وكذلك الاطلاع على ما يستجد من تطورات ناتجة عن مسوحات الاحتياجات التي تقوم بها بعض المنظمات الإنسانية. ويعتبر الصندوق عضو فاعل في مجموعة خاصة بأعداد دليل للحمامات المناسبة لمواقع النازحين ولدليل لإدارة النفايات.

## الزراعة والتنمية الريفية

إلى توفير فرص عمل للأسر المستضيفة والنازحة المتضررة من الأزمة الراهنة عن طريق تنفيذ أنشطة زراعية متعددة تتمثل في حماية الأراضي الزراعية وتأهيل مداخل قنوات الري السبلي وتحسين الظروف الانتاجية للثروة الحيوانية. وأسهمت هذه المشاريع بشكل فاعل في التخفيف من معاناة الأسر وتحسين الدخل، بالإضافة إلى زيادة الإنتاجية الزراعية.

ففي محافظة إب: تم إنجاز مشروعين لتأهيل مكونات متعددة ضمن المساقط المائية بقرية مقولة والخياعل بمديرية حزم العدين وبتكلفة تعاقدية قدرها 134,800 دولار بلغ فيهما عدد الأسر المستفيدة من النقد 184 أسرة وعدد العاملين 414 عاملاً وعاملة وعدد أيام العمل 12,829 يوم عمل. تم خلال هذين المشروعين إعادة استصلاح وحماية وري أراضٍ زراعية بمساحة مقدارها 64.5 هكتار، بالإضافة إلى إنجاز 54 حديقة منزلية.

تمت الموافقة خلال الربع الرابع من عام 2018 على 38 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 3.8 مليون دولار، يُتوقع أن تتولد عنها فرص عمل مؤقتة تتجاوز 227 ألف يوم عمل. وبذلك، وصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع (1997 - ديسمبر 2018) إلى 543 مشروعاً بكلفة تقديرية تبلغ 61.3 مليون دولار تقريباً، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة حوالي 479 ألف شخص (47% منهم من الإناث)، وتتولد عنها أكثر من مليوني يوم عمل. من هذه المشاريع، تم إنجاز 420 بكلفة تعاقدية تتجاوز 35.7 مليون دولار، استفاد منها استفادة مباشرة أكثر من 351.5 ألف شخص (48% إناث)، ونجم عنها فعلياً أكثر من مليون يوم عمل.

أولاً: مشاريع منحة الاستجابة الطارئة الإضافية من البنك الدولي عبر الأمم المتحدة تم خلال هذا الربع إنجاز 8 مشاريع بتكلفة تعاقدية بلغت حوالي مليون دولار تهدف

**مكون المياه لاستخدامات الأسرة والمجتمع****أ- حصاد المياه من أسطح المنازل (السقايات)**

تم إنجاز مشروع السقايات الخاصة في قرية بني مفرح (عزلة بني مفرح، وضرة، تعز) وبتكلفة تعاقدية تتجاوز 10 آلاف دولار، حيث بلغ عدد السقايات المنجزة بالمشروع 99، فيما لا يزال 18 مشروعاً تحت التنفيذ. وبلغ إجمالي السقايات المنجزة في كل المشاريع 878.

**ب- الآبار والعيون**

لا يزال العمل جارياً في 5 مشاريع في مجال تأهيل الآبار والعيون وبتكلفة تعاقدية مقدارها 428,435 دولاراً، وبلغ عدد الآبار والعيون التي تم تأهيلها وإنجازها ضمن هذه المشاريع 20، وذلك في مديريات خدير والمعافر والسخنة.

**ث- الكرفانات**

ويقتصر تنفيذ هذا النوع من المشاريع على محافظة شبوة، حيث لا يزال العمل جارياً في مشروعين، أحدهما في مديرية الروضة والآخر في مديرية ميفعة وبتكلفة تعاقدية إجمالية تتجاوز 196 ألف دولار. ويتوقع أن يتم إنجاز 9 كرفانات ضمن هذه المشاريع.

والجدول أدناه يوضح الإنجاز التراكمي في جميع المشاريع (المنجزة + تحت التنفيذ):

233.50	مساحة الأراضي المحمية (هكتار)
408	مساحة الأراضي الزراعية المروية (هكتار)
30.66	مساحة الأراضي الزراعية للمدرجات التي تم تأهيلها (هكتار)
20	تأهيل الآبار والعيون (عدد)
878	عدد السقايات الخاصة
3,389	إجمالي عدد الاسر المستفيدة من النقد
9,100	عدد العاملين
1,673	عدد العاملين/ إناث
105,247	عدد أيام العمل
23,539	عدد أيام العمل/ إناث
11,828.58	عدد المستفيدين من الخدمة

**مؤشرات الزراعة والتنمية الريفية**

مرحلة الطوارئ (2016-2018)	عام 2018	المؤشر
8,770	888	السعة التخزينية للمياه المستخدمة في الزراعة والشرب (متر مكعب)
18	18	إجمالي مساحة الأراضي التي تُروى من مصادر المياه (هكتار)
982	728	إجمالي مساحة الأراضي والمدرجات الزراعية التي تم تأهيلها (هكتار)

وفي محافظة حجة: تم إنجاز مشروع تحسين دخل قناة الذهب (وادي السلب، عيس) بتكلفة تعاقدية 76,750 دولاراً. بلغ عدد الأسر المستفيدة من النقد 157 أسرة وعدد أيام العمل 1,696 يوم عمل. وتعمل هذه القناة على تحويل مياه السيول لري أراضٍ زراعية تبلغ مساحتها 170 هكتاراً.

**وفي محافظة عمران:** تم إنجاز مشروعين، أحدهما في عزلة قلاب بمديرية مسور بتكلفة تعاقدية بلغت حوالي 157,670 دولاراً، حيث تم تأهيل وتحسين عدد من الغيول وبناء خزانات تجميعية للمياه بلغت سعتها التخزينية 2694 متراً مكعباً، وذلك بألية النقد مقابل العمل عبر الأسر المتضررة، حيث بلغ عدد الأسر المستفيدة من النقد 326 أسرة وعدد العاملين 639 عاملاً وعاملة وعدد أيام العمل 11,972 يوم عمل. والمشروع الآخر في قرية الواسع والكله بمديرية العشة يهدف إلى تحسين وتطوير الظروف الإنتاجية للثروة الحيوانية، وذلك من خلال تحسين وإنشاء أماكن إيواء للثروة الحيوانية (حظائر) حيث تم إنجاز 275 حظيرة حيوانية. وقد بلغ عدد الأسر المستفيدة من النقد 275 أسرة، وعدد العاملين 624 عاملاً وعاملة، وعدد أيام العمل 16,439 يوم عمل.

وفي محافظة صعدة: تم إنجاز مشروع لحماية الأراضي الزراعية بوادي عكون في منطقة الصفراء بتكلفة تعاقدية تقارب 102,200 دولار، حيث بلغ إجمالي مساحة الأراضي التي تم حمايتها 12 هكتاراً وعدد الأسر المستفيدة من النقد 312 أسرة وعدد العاملين 331 عاملاً وعاملة وعدد أيام العمل 5,147 يوم عمل.

وفي محافظة لحج تم إنجاز مشروع لحماية الأراضي الزراعية في وادي أديم بالمقاطرة (بمنطقة زريقة اليمن، تعز) وبكلفة تعاقدية مقدارها 167,537 دولاراً، حيث بلغت مساحة الأراضي الزراعية التي تم حمايتها 160 هكتاراً وعدد الأسر المستفيدة من النقد 170 أسرة وعدد العاملين 566 عاملاً وعدد أيام العمل 6,960 يوم عمل.

وفي محافظة أبين: تم إنجاز مشروع لتأهيل قنوات الري السيلي وحماية التربة من الانجرافات في واد بمديرية المحفد وبكلفة تعاقدية تتجاوز 165,800 دولار، حيث تم إعادة استصلاح وحماية وري أراضٍ زراعية بمساحة إجمالية 150 هكتاراً. وقد بلغ عدد الأسر المستفيدة من النقد 175 أسرة، وعدد العاملين 175 عاملاً، وعدد أيام العمل 7,917 يوم عمل.

**ثانياً: مشروع تعزيز وإعادة تأهيل صغار المزارعين (SAPRAP) مكون المياه للإنتاج الزراعي**

**أ- تأهيل المدرجات الزراعية:** تم خلال هذا الربع إنجاز مشروع تأهيل وصيانة مدرجات زراعية في أكثر من قرية في عزلة النصيري (مديرية وضرة، تعز) حيث بلغ فيه إجمالي مساحة المدرجات التي تم تأهيلها 7.35 هكتار استفاد منها 974 شخصاً وعدد الأسر المستفيدة من النقد 176 أسرة. فيما لا يزال العمل جارياً في 4 مشاريع في مديريات وضرة والمعافر وخدير. وبلغ إجمالي مساحة المدرجات التي تم تأهيلها في جميع المشاريع حوالي 31 هكتاراً.

**ب- حماية وتأهيل الأراضي الزراعية:** لا يزال العمل جارياً في 36 مشروعاً في 7 محافظات، وذلك في مجال حماية الأراضي الزراعية وتأهيل قنوات الري السيلي وبكلفة تقديرية تقارب 6.5 مليون دولار.

وبلغ إجمالي مساحة الأراضي الزراعية التي تم تأهيلها 641.5 هكتار منها 408 هكتارات عبارة عن أراضٍ مستفيدة من تأهيل قنوات الري.

**ت- حصاد مياه الأمطار لسقي الحيوانات والري التكميلي**

لا يزال العمل جارياً لتنفيذ 5 مشاريع في 4 مديريات في محافظات أبين وتعز وشبوة ولحج، وبتكلفة تقديرية 647,100 دولار. ويتوقع أن توفر هذه المشاريع سعة تخزينية قدرها 8,460 متراً مكعباً.



أنشطة زراعية متنوعة لمنطقة الغرق مقبنة - تعز

## التدريب والدعم المؤسسي

يشتمل نشاط هذه الوحدة التنفيذية على قطاعي التدريب والدعم المؤسسي، بالإضافة إلى برنامج التدخل المتكامل.

### قطاع التدريب

وصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع (1997 - ديسمبر 2018) إلى 1,038 مشروعاً بكلفة تقديرية تبلغ حوالي 28.4 مليون دولار تقريباً، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة أكثر من 161,500 شخص (38% منهم من الإناث)، وتتولد عنها أكثر من 426 ألف يوم عمل. من هذه المشاريع، تم إنجاز 1,022 بكلفة تعاقدية تقارب 20.7 مليون دولار،

استفاد منها استفادة مباشرة أكثر من 158,500 شخص (38% منهم أيضاً من الإناث)، ونجم عنها فعلياً حوالي 827,200 يوم عمل.

### قطاع الدعم المؤسسي

بلغ العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع 689 بكلفة تقديرية تبلغ 41 مليون دولار تقريباً، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة حوالي 1.4 مليون شخص (46% من الإناث)، وتتولد عنها قرابة 1.1 مليون يوم عمل. من هذه المشاريع، تم إنجاز 640 بكلفة تعاقدية تتجاوز 26.4 مليون دولار، استفاد منها استفادة مباشرة 875,400 شخص (48% من الإناث)، ونجم عنها فعلياً حوالي 749 ألف يوم عمل.

## مؤشرات التدريب والدعم المؤسسي

مرحلة الطوارئ (2016-2018)	عام 2018	المؤشر
768	768	مجالس القرى / تعاون القرى
		المتطوعين الشباب الذين دربهم الصندوق في مجالات مختلفة (حسب النوع الاجتماعي)
		ذكور
		إناث
		أعضاء السلطة المحلية الذين دربهم الصندوق في إطار برنامج التمكين للتنمية المحلية
		الأفراد والاستشاريين والمقاولين الذين دربهم الصندوق
		المنظمات غير الحكومية التي دعمها الصندوق
		السلطات المحلية التي دعمها الصندوق
		لجان المستفيدين المشكلة والمدرية
675	675	الشباب الحاصلين على فرص عمل ضمن أنشطة برنامج التمكين: معدل 40 يوم عمل
560	560	المبادرات المجتمعية المدعومة والمنفذة
		القرى المستهدفة - تدخل متكامل
		أعضاء اللجان التنموية التي تم إنشاؤها وتدريبها - تدخل متكامل
		الأفراد الذين تم تدريبهم في المجالات التعليمية الفنية والزراعية

## التراث الثقافي

التحتية من مياه وكهرباء وصرف صحي وهاتف للمدينتين ومدينة صنعاء التاريخية... فضلاً عن تقييم حالة المتحف الوطني بصنعاء وتنفيذ تدخلات إنقاذية للمبنى.

كما تم عقد دورة تدريبية لـ 24 من كوادر الهيئة العامة للمحافظة على المدن التاريخية والهيئة العامة للآثار والمتاحف من المدن الثلاث المستهدفة من المشروع (زبيد وشبام/ حضرموت وعدن)، وذلك على كيفية تنفيذ أعمال الحصر والتقييم للأضرار.

### مشروع إعداد لائحة قانون الحفاظ على المدن والمناطق والمعالم التاريخية

تم تنظيم الدورة التدريبية الثانية لتأهيل الكادر العامل في الحفاظ على التراث الثقافي لمدينة صنعاء التاريخية (أساطية البناء التقليدي و عقال الحارات) في الفترة 7-9 أكتوبر 2018. وقد حضر الدورة أكثر من 250 أسطى من جميع حرف البناء التقليدي. وتمثل الهدف الأساسي من الدورة في إيجاد شراكة فعلية وفعالة بين الأطراف الرسمية والشعبية والمهنية المعنية بالحفاظ على المدينة التاريخية.

### مشروع إعداد مناهج الحفاظ على التراث المعماري للجامعات اليمنية

استمر التواصل مع عمادة كلية الهندسة وقسم العمارة بجامعة صنعاء لاستكمال المشروع، حيث تم الاتفاق على عقد ورشة عمل لإقرار مفردات المنهج، وبعدها سيتم استكمال إجراءات تدريسه في أقرب فصل دراسي ممكن للعام الدراسي الحالي 2018/2019.

وصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع (1997 - ديسمبر 2018) إلى 289 مشروعاً بكلفة تقديرية تبلغ 55 مليون دولار تقريباً، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة حوالي 421,700 شخص (47% منهم من الإناث)، وتتولد عنها أكثر من 2.3 مليون يوم عمل. من هذه المشاريع، تم إنجاز 257 بكلفة تعاقدية تتجاوز 44.8 مليون دولار، استفاد منها استفادة مباشرة أكثر من 397 ألف شخص (47% إناث)، ونجم عنها فعلياً قرابة 1.6 مليون يوم عمل.

خلال الربع الرابع 2018، تم استكمال وترحيل مشروع رصف وتحسين أجزاء من الشارع المحاذي لسور مدينة صعدة (المرحلة الثالثة)، ومشروع تحسين قنوات المياه ورصف مسطحات حصاد مياه في ثلا (عمران)، كما تم استكمال واستلام عدة أنشطة في مشروع رصف وتحسين شوارع وساحات وممرات في مدينة شهارة (عمران).

### مشروع تقييم الأضرار لمدينتي شبام/حضرموت وزبيدة والبنية التحتية لهما ومدينة صنعاء التاريخية

بعد إرسال المسودة النهائية لمقترح المشروع (الممول من اليونسكو بمبلغ 80 ألف دولار) لإنجاز حصر وتقييم الأضرار في مدينتي شبام (حضرموت) وزبيد (الحديدة) التاريخيتين وعدد من المواقع والمعالم التاريخية في مدينة عدن، بالإضافة إلى تقييم البنى

وإعادة تأهيل حديقة الأندلس، وتسويرها... بالإضافة إلى ترتيب ورصف الطرقات الداخلية المؤدية إلى الحديقة وفي محيط القصر للتقليل من الأضرار البيئية في الموقع وتوفير أجواء طبيعية للزوار ومرتادي الحديقة. وقد تم إنزال 6 أنشطة، يجري العمل فيها جميعاً بنسب متفاوتة.

### مشروع رصف وتحسين الوضع البيئي لطرقات داخلية لمدينة الضالع

المشروع يستهدف التدخل في ثلاثة مواقع في مدينة الضالع (محافظة الضالع)، وهي:

- **موقع المتحف الوطني:** يقع المتحف الوطني في مدينة الضالع في موقع متوسط قريب من السوق الرئيسي للضالع. والموقع المحيط بالمتحف عبارة عن طرقات ترابية تتسبب في تجمع مياه الأمطار في مواسم المطر، والتي قد تكون سبباً في انتشار الأمراض بين المارة والسكان قرب الموقع، كما أنها في أوقات الجفاف تتسبب في تطاير الأتربة. وقد تم رصف هذه المواقع بالأحجار وعمل الميولات اللازمة لتجنب ركود المياه في الموقع والتقليل من الأتربة. وقد تم العمل من خلال نشاطين في هذا الموقع، تم الانتهاء منهما بشكل كامل.

- **موقع العرشي:** هذا الموقع هو الطريق الجانبية الذي يؤدي إلى موقع جامع العرشي التاريخي، ويمر بين مجموعة من المنازل وقد كان يتسبب في مشاكل للمواطنين عند سقوط الأمطار. وقد تم التدخل برصف هذا الطريق للتقليل من الأضرار الناتجة عن مياه الأمطار والأتربة. وقد احتوى العمل في هذا الموقع على نشاطين تم إكمالهما.

- **موقع دار الحيد:** هذا الموقع مجاور لقصر دار الحيد التاريخي الشهير وقرب سجن القلعة التاريخي، وقد تم رصف الطريق المؤدي إليه من قبل جهات أخرى، ولكن الجزء الأخير منه ترك دون رصف، وبقي طريقاً ترابياً تتجمع فيه مياه الأمطار الراكدة. وقد تم استكمال أعمال الرصف في هذا الجزء للتقليل من الأضرار الناجمة عن تجمع المياه الراكدة، ولتحسين الوضع البيئي في الموقع. وقد تم العمل من خلال نشاط في هذا الموقع تم استكماله.

### مشروع تحسين الوضع البيئي في حي البادري بكريتر (عدن)

حي البادري بمدينة كريتر (مديرية صيرة، محافظة عدن) هو أحد الأحياء الجبلية في المنطقة المعروفة بالبادري، وهو من الأحياء التي انتشر فيها البناء العشوائي وأصبح مكتظاً بالسكان، ويوجد في هذا الحي صهريج أثري قديم ولكنه أهمل حتى صار موقعاً لتجمع الأتربة ومخلفات البناء وأخيراً مقلباً للقمامة. قد تسبب هذا الوضع في حدوث أضرار بيئية، وخصوصاً عند سقوط الأمطار وتجمعها في هذا الصهريج مع المخلفات والقمامة، ما يؤدي إلى انتشار الأمراض والروائح الكريهة، إلى جانب الضرر الذي يسببه ذلك على معلم أثري مهم للمدينة. وقد تم التدخل من خلال تصفية الصهريج مما تراكم فيه من المخلفات والقمامة، وسيتم تسوير الموقع للمحافظة عليه، بالإضافة إلى رصف الممرات في المنطقة السكنية المحيطة به لتحسين حالتها والتقليل من الأتربة الناتجة عن مرور المواطنين فيها. وهذا المشروع قسّم إلى 9 أنشطة بشكل مبدئي، تم إنزال خمسة منها، حيث تم اكتمال تنفيذ أربعة، والخامس لازال تحت التنفيذ. ونسبة الإنجاز الكلية وصلت إلى حوالي 61% من العمل ككل.

### مشروع رصف طريق المشاة لقرية سنع (سحان، بني بهلول)

تركزت الأعمال في الفترة النهائية للمشروع في عدة مواضع، أهمها أعمال الرصف في منطقة باب الدائر وباب الفجرة، وكذلك أعمال الرصف والبناء في قرية العلباء، وتنفيذ الدرج في باب المجرعة، فضلاً عن أعمال تشطيبات نهائية في أكثر من موضع.

### إعادة تأهيل وتحسين ساقية غيل العشاش مع البركة في مديرية السبعين (ضواحي أمانة العاصمة)

خلال الربع تم استكمال إعادة تأهيل البركة من حيث رفع المخلفات وتنفيذ أعمال القضاض للأرضيات والجدران وأعمال رصف حول البركة... وكذلك استكمال تدريب 4 عمال على أعمال القضاض كعمالين ومساعدين وكذلك تدريب مساعد موقّص. وقد تم توفير 1,044 فرصة عمل (منها 22 لإناث).

### رصف وتحسين بعض شوارع مدينة شبام

خلال الربع تم الانتهاء من تنفيذ المشروع في مدينة شبام (عزلة شبام، مديرية شبام/كوكبان، محافظة المحويت). وكان إجمالي ما تم إنجازه رصف حجر لشوارع رئيسية وفرعية وبناء بردورات حجرية لجوانب الرصف بمساحة 3,670 متراً مربعاً، وتم توفير 7,803 فترص عمل (منها 823 لإناث).

### التحسين البيئي لمديرية صنعا القديمة (المرحلة الثانية)

خلال الربع تم إنجاز أعمال تسوية (أكثر من 2,800 متر مربع)، وحفر ورفع ونقل مخلفات 1,761 متراً مكعباً، وأعمال مبانٍ (60 متراً طويلاً). كما تم توفير 3,272 فرصة عمل (منها 269 لإناث).

### مشروع تحسين الوضع البيئي في محيط ساحة الشهداء بزنجبار (أبين)

كانت ساحة الشهداء بزنجبار تعتبر متنفساً للمواطنين في مدينة زنجبار (محافظة أبين) وما حولها وللقادمين للزيارة من المحافظات الأخرى، ولكن بسبب الإهمال الذي أصابها صارت عبارة عن أطلال وتكثر فيها الأشجار الضارة، وتعرضت الكثير من مكونات الطرقات والممرات فيها للدمار، وكثرت فيها الحفر الناتجة عن سقوط القذائف خلال الحروب التي شهدتها المنطقة، وصار الموقع يشكل بيئة خصبة لتكاثر الهوام والحشرات الضارة، فتم التدخل من خلال القيام بالتنظيف والتخلص من الأشجار الضارة وترميم الأجزاء المتضررة من الطرقات والممرات الداخلية للتقليل من الأضرار البيئية الناتجة عن الوضع الذي كانت عليه. وقد بدأ تنفيذ 3 أنشطة من أصل 7 في الساحة، تم استكمال النشاط الأول وهو عبارة عن إزالة الأشجار الضارة التي انتشرت في الساحة، ولازال العمل جارياً في الأنشطة الأخرى.

### مشروع رصف وتحسين الساحة المجاورة لقصر الحجر بالحوطة (حج)

هذا المشروع يستهدف محيط قصر دار الحجر بمدينة الحوطة (محافظة حج) حيث أن الموقع الذي كان قديماً يُعرف بحديقة الأندلس صار مكاناً لتجميع مخلفات البناء والقمامة والأتربة، وهذا يؤدي - أثناء نزول الأمطار أو تسرب مياه المجاري وغيرها - إلى أن يصبح مصدرراً لكثير من الأوبئة والأمراض والروائح الكريهة التي تتسبب في إزعاج المواطنين الساكنين حول القصر أو المارين بقربه. وقد تم إقرار التدخل بترتيب الموقع،

## برنامج الأشغال كثيفة العمالة

يستهدف برنامج الأشغال كثيفة العمالة المجتمعات المحلية الفقيرة في الريف والحضر مع التركيز على مناطق تجمعات النازحين والعاطلين عن العمل جراء الحرب القائمة. ويهدف إلى استفادة هذه المجتمعات من أجور العمل في مشاريع البرنامج، وتوفير الأصول المجتمعية التي من شأنها أن تولد منافع مستقبلية. ونظراً للأوضاع التي تعيشها بلادنا حالياً، فقد تم التوسع في نطاق الاستهداف لتشمل تجمعات النازحين والمناطق المتأثرة بالصراع بصورة مباشرة.

يندرج في إطار هذا البرنامج أنشطة ومشاريع قطاع النقد مقابل العمل وقطاع الطرق.

### برنامج النقد مقابل العمل

تحت الموافقة خلال الربع الرابع من عام 2018 على 57 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 8.33 مليون دولار، يُتوقع أن تتولد عنها فرص عمل مؤقتة تتجاوز 599 ألف يوم عمل. وبذلك، وصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع (1997 - ديسمبر 2018) إلى 1,268 مشروعاً بكلفة تقديرية تبلغ 230.52 مليون دولار تقريباً، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة حوالي 1.8 مليون شخص (50% منهم من الإناث)، وتتولد عنها قرابة 18.7 مليون يوم عمل. من هذه المشاريع، تم إنجاز 1,050 بكلفة تعاقدية تتجاوز 178 مليون دولار، استفاد منها استفادة حوالي 1.5 مليون شخص (49% إناث)، ونجم عنها فعلياً قرابة 18 مليون يوم عمل.

وقد بلغ العدد الإجمالي التراكمي للأسر المستفيدة من مشاريع البرنامج حتى نهاية الربع الرابع أكثر من 332 ألف أسرة.



النازح أحمد يبني مأوى لأسرته بآلية النقد مقابل العمل - الزهرة - الحديدية

## مؤشرات برنامج النقد مقابل العمل

مرحلة الطوارئ (2018-2016)	عام 2018	المؤشر
1640	1022	استصلاح أراض زراعية - هكتار
1866	1723	حماية أراض زراعية - هكتار
1645	942	أراض زراعية مروية - هكتار
184	112	تأهيل المراعي - هكتار
2139	1854	حدائق منزلية - عدد
182	141	تحسين وحماية طرق - كيلو متر
610603	543623	حجم المياه المتوفرة للشرب (خزانات وسقايات) - متر مكعب
535	413	حماية وتأهيل الآبار - عدد
2297	1521	حماية المساكن المهددة من السيول - عدد
31285	20061	طول القنوات الزراعية - متر طولي
8293	6403	دورات المياه (الحمامات) - عدد

## مؤشرات قطاع الطرق (الطرق الريفية)

مرحلة الطوارئ (2018-2016)	المؤشر
1,638	أطوال الطرق التي تم تحسينها (كم طولي)
62,840	المساحة المرصوفة للشوارع (متر مربع)

## رصف الشوارع

بلغ العدد التراكمي خلال المرحلة الرابعة لفرص العمل المؤقتة للمشاريع المنجزة وتحت التنفيذ 850 ألف يوم عمل لمشاريع رصف الشوارع.

## أهم أنشطة وفعاليات برنامج الأشغال كثيفة العمالة (بقطاعيه النقد مقابل العمل والطرق)

عقد البرنامج خلال هذا الربع عدد من الورش التعريفية في أغلب فروع الصندوق لتوضيح مفاهيم ومعايير وآلية عمل البرنامج وقد حضر هذه الورش 462 مشاركاً و99 مشاركة من مختلف المحافظات.

كما نفذ البرنامج في جميع فروع الصندوق دورات تدريبية للاستشاريين المجتمعيين والفنيين والمحاسبين حول الدراسات الأولية واليات التنفيذ كلاً فيما يخصه، وقد حضر التدريب 253 استشارياً و91 استشارية.

## التنسيق مع المجتمع المحلي

عقد البرنامج اجتماعات متعددة مع المجتمع المحلي في المديرية المستهدفة وقد حضر هذه الاجتماعات 86 عضواً بهدف شرح معايير البرنامج والتنسيق المسبق مهم حول تسهيل تنفيذ المشاريع القائمة في المناطق المستهدفة.

## التدريب

يعد التدريب ذا أهمية وأثر إيجابي على حياة الفرد للاستمرار في التعلم والتطور واكتساب المهنة والذي بدوره يساهم في تحسين الوضع الاقتصادي والمعيشي للأسرة والحصول على فرص عمل لاحقاً في السوق، يقوم البرنامج بعمل نوعين من التدريب: التدريب على رأس العمل والتدريب على المهارات الحياتية.

التدريب على رأس العمل يركز على تأهيل العمالة غير الماهرة وشبه الماهرة إلى عمالة ماهرة، ومن أنواعه التدريب على البناء، وقطع الحجر، والرصف بالحجارة، والتلييس الإسمنتي وغيرها، بالإضافة إلى تشغيل وصيانة الأصول التي تم الانتهاء من بنائها. وخلال هذا الربع تم تدريب - أثناء تنفيذ مشاريع البرنامج - 867 عاملاً و220 عاملة.

التدريب على المهارات الحياتية يركز على بناء القدرات من حيث التعايش والثقة بالنفس وفهم الآخرين، وخلال هذا الربع تم تدريب 4,761 مستفيداً و3,615 مستفيدة.

## قطاع الطرق

تمت الموافقة خلال الربع على 11 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 2.14 مليون دولار، يُتوقع أن تتولد عنها فرص عمل مؤقتة تتجاوز 98 ألف يوم عمل. وقد وصل العدد الإجمالي التراكمي لمشاريع القطاع 921 مشروعاً بكلفة تقديرية تبلغ 198.6 مليون دولار تقريباً، يُتوقع أن يستفيد منها استفادة مباشرة حوالي 4.7 مليون شخص (50% منهم من الإناث)، وتتولد عنها أكثر من 9 ملايين يوم عمل. من هذه المشاريع، تم إنجاز 834 بكلفة تعاقدية تتجاوز 177 مليون دولار، استفاد منها استفادة مباشرة قرابة 4.4 شخص (نصفهم أيضاً من الإناث)، ونجم عنها فعلياً أكثر من 5.7 مليون يوم عمل.



طريق حويز والمرقب - م. عتمة - ذمار



1,509 مستفيدة في المشايخ المستهدفة وتوعيتهم بالمخاطر التي يمكنها أن تهدد صحتهم وطرق الوقاية التي يجب اتباعها لتفادي مثل هذه المخاطر بما في ذلك الالتزام بارتداء أدوات السلامة على راس العمل أثناء تنفيذ مشاريع البرنامج.

### ورش تعريفية لمتعهدي العمال

كما عقد البرنامج في معظم الفروع ورش تعريفية لمتعهدي العمال المتقدمين لتنفيذ مشاريع البرنامج بغرض شرح وإيضاح أهداف البرنامج وإجراءاته ومعايير اختيار المستفيدين وآليات التنفيذ، حيث تم تأهيل 235 متعهد.

### التثقيف الصحي والكوليرا

قام البرنامج بعمل ورش توعوية خاصة بالتثقيف الصحي في جميع الفروع لتحسين مستوى الوعي حول الوقاية من وباء الكوليرا والأمراض المنتشرة وأضرار الغات والحد من السلوكيات الخاطئة بما يؤمن لهم بيئة صحية ذات مستوى عالٍ، وقد تدرّب خلال هذا الربع 66,048 مستفيداً و51,912 مستفيدة أثناء تنفيذ مشاريع البرنامج.

### التوعية بالسلامة المهنية

عقد البرنامج في جميع الفروع جلسات توعوية بتعليمات السلامة المهنية لـ 2,148 مستفيداً

## تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

### أولاً - الأنشطة الداخلية لوحدة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

#### 1 - أنشطة التمويل والمنح

استمرت الوحدة في دعم البرامج والمؤسسات خلال الربع الرابع من عام 2018م من خلال مشاريع جديدة وعدد من المشاريع السابقة حيث تم صرف قروض لكل من مؤسسة نماء للتمويل الأصغر بمبلغ وقدره 200 مليون ريال وكذلك 100 مليون ريال لبرنامج أزال وأيضاً 100 مليون أخرى للمؤسسة الوطنية بحيث أصبح إجمالي ما تم صرفه من قروض للبرامج والمؤسسات 400 مليون ريال خلال الربع الرابع. وقد وصل إجمالي عدد العملاء النشطين لدى جهات التمويل الصغير والأصغر حتى نهاية ديسمبر 2018 إلى 83,490 مستفيد وبلغ حجم محافظ قروضها النشطة 943,830,000 ريال. كما قدم الصندوق منح لكل من وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر ( SMEPS) وشبكة اليمن للتمويل الأصغر، المؤسسة الوطنية. برنامج الإتحاد، وبرنامج ضمان التمويلات كونه الداعم الرئيسي لتلك المؤسسات خاصة في ظل الأزمة الراهنة التي تمر بها اليمن منذ أكثر من أربع سنوات لتمكينها من الاستمرار في تقديم خدماتها لأصحاب الأنشطة المُدرّة للدخل، فقد بلغ إجمالي مبلغ منح الدعم خلال الربع بـ 913,305,319 ريال.

#### 2 - دعم العملاء المتضررين من الحرب (المرحلة 2)

يهدف المشروع لتعويض 4,000 عميل تمويل صغير وأصغر متضرر من الحرب لاستعادة انشطتهم التي فقدت أو تأثرت بسبب الحرب. وتم خلال الربع فعلياً تعويض ما يقرب من 945 عميل بما يزيد عن 586 ألف دولار من الميزانية الأصلية للمشروع البالغة 3.7 مليون دولار تقريباً.

#### 3 - مشروع غرسة

يهدف هذا المشروع إلى التوسع في تقديم خدمات التمويل الصغير والأصغر في الريف تدريب وتأهيل الكوادر العاملة في القطاع الزراعي والريفي، وكذلك تغطية المصاريف التشغيلية وشراء أصول ثابتة لافتتاح فروع جديدة. وفي هذا الصدد تم في الربع الرابع افتتاح فرع مارب للمؤسسة الوطنية بتكلفة قدرها 30,000 دولار.

#### 4 - دعم توسع الخدمات المالية وغير المالية

##### في مناطق التدخل المتكامل

يهدف هذا المشروع إلى تشكيل مجموعات ادخار وتمويل ريفي (VLSA) في مناطق التدخل المتكامل. وينفذ هذا المشروع النوعي بالشراكة مع وحدة التدريب والدعم المؤسسي بالصندوق الاجتماعي بالإضافة إلى وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (SMEPS)، وبدأ خلال الربع العمل الميداني وذلك بتحفيظ وتهئية المجتمعات المحلية في مناطق التدخل وتأسيس مجموعات الادخار والتمويل الريفي بعدة عزل في خمسة محافظات. كما تم خلال الفترة من قبل SMEPS تنفيذ مسح ميداني لتحديد الاحتياجات الاقتصادية والموارد المحلية في مناطق التدخل.

#### 5 - تطوير الأنظمة الآلية والبرمجية وغيرهما

##### أ- الموقع الإلكتروني للوحدة

استمر على مدى الربع العمل على تطوير موقع الوحدة الإلكتروني وذلك من خلال إضافة مؤشرات بيانية على مستوى الصناعة ككل وعلى مستوى كل جهة. كما تم إضافة إمكانية الاطلاع على بيانات برامج أو مؤسسات التمويل الصغير والأصغر وتحليلها عن طريق توليد الرسوم البيانية ومقارنة النتائج فيما بين هذه الجهات.

##### ب- ادخال تقنية البصمة

استمرت الجهود في ادخال مثل هذه التقنية في البرامج والمؤسسات بشكل تجريبي بحيث يمكن تسجيل العميل والتحقق من هويته تقديماً لأي اختلالات قد تحدث.

##### ت- تطبيق جوال لدراسة التمويل الزراعي

بناءً على أداة تقييم القروض الصغيرة والأصغر بالإكسل تم العمل في الربع الأخير من 2018م على اعداد تطبيق على الجوال (بنظام Android) بحيث يتمكن مسئول الاقراض في الميدان من تقييم أنشطة العميل الراغب في الحصول على تمويلات زراعية وتقدير الجدوى الاقتصادية باستخدام تلفونه الجوال. ويتوقع أن هذا التطبيق سيؤدي إلى تحسين الدقة وسرعة العمل وزيادة الانتاجية.

#### ث- موقع الاستعلام الانتماني

عمل فريق تقنية المعلومات بالوحدة خلال الربع الرابع على تطوير آلية البحث عن أسماء العملاء للحصول على النتائج البحث بشكل أفضل. وكذلك تم تطوير آلية التحديث بهدف تحديث قاعدة البيانات يومياً.

#### ج- ادخال تقنية الخرائط الجغرافية لتركيز العملاء

تم تطوير آلية برمجية لتحديد تركيز عملاء التمويل الصغير والأصغر على الخرائط الجغرافي في المدن والأرياف، وإضافة هذه الخاصية النوعية الجديدة إلى الموقع الإلكتروني للوحدة بحيث يمكن لأي مستخدم الاطلاع على التوزيع الجغرافي لعملاء التمويل الصغير والأصغر على مستوى اليمن.

#### ح- النظام الآلي للموارد البشرية

تم تقديم الدعم الفني الروتيني لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر التي تستخدم هذا النظام المصمم من قبل وحدة تنمية المنشآت.

#### خ- دعم فني في نظام متابعة التمويلات (معين)

تم تطوير عدد من الجوانب الفنية في هذا النظام حيث بالإضافة إلى ربط جزئية تقييم التمويل الزراعة مع التطبيق الجوال كما أشير إليه سابقاً تم الاستمرار في تقديم الدعم الفني فيه للبرامج والمؤسسات.

#### د- أداة تقييم برامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر

قام فريق من الوحدة بالانتهاء من تطوير واعتماد أداة لتقييم برامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر أثناء ورشة عمل عقدت بعمان (الأردن) في نوفمبر بمساعدة فنية من قبل شركة LFS الاستشارية الألمانية. صممت الأداة بالأكسل وتسمح بتقييم شامل للبرامج والمؤسسات والبنوك العاملة بالقطاع وفقاً لآلية عمل شركات التقييم (rating agencies)، ومن المتوقع العمل على تطبيقها ابتداءً من 2019.

#### 6 - تدريب العاملين بالتمويل الأصغر

استمر خلال الربع تدريب عدة جهات للتمويل الصغير والأصغر على كيفية اجراء دراسة الجدوى للأنشطة الصغيرة والزراعية بدعم فني من قبل شركة LFS الاستشارية الألمانية، وبتنسيق بنك التنمية الألماني KfW، حيث أجريت العديد من الدورات التشغيلية سواء العامة أو الخاصة بحسب احتياجات كل جهة. وتم خلال هذه الدورات تناول الصعوبات التي تواجه تلك الجهات بالميدان وإجراء تعديلات إضافة على دراسة الجدوى بحسب كل حالة. وقد شارك في التدريب على المنتج الزراعي 15 موظفاً من البرامج والمؤسسات، وكذلك 13 متدرباً على منتج التمويل الصغير. وقاموا هؤلاء بدورهم على تدريب العديد من زملائهم.

#### ثانياً- برنامج ضمان التمويلات

يعمل برنامج ضمان التمويلات بتوفير كفالات لأصحاب المشاريع الصغيرة والأصغر باليمن ممن لا تكفي ضماناتهم للحصول على تمويل من البرامج والمؤسسات. وبلغ عدد الكفالات المصدرة منذ بداية 2018م 300 كفالة لكل منتجات البرنامج بإجمالي مبلغ كفالة (ضمان) 127,523,000 ريال يمني في شتى مجالات التمويل الصغير والأصغر منذ تأسيس البرنامج. شهد الربع الرابع ارتفاعاً في وتيرة الاصدار حيث تم اصدار 142 كفالة بلغ إجمالي قيمتها 71,848,000 ريال يمني. وحرصاً على التوسع والانتشار فقد بدأ البرنامج بالربع الرابع تغطية الفروع الجديدة للبرامج والمؤسسات التي فتحت خلال أقل من عامين بالإضافة إلى الدخول في ضمان القروض الأصغر التي تقل قيمتها عن مليون ريال. كما حرص البرنامج على تنمية مهارات كادره الوظيفي وتعزيز قدراتهم العملية حيث حضر دورة تدريبية في مجال التحليل المالي (سيبب) نظمتها شبكة اليمن للتمويل الأصغر في شهر أكتوبر.

#### ثالثاً - شبكة اليمن للتمويل الأصغر

سعيًا منها على لعب دور مساند ايجابي وفعال في النهوض بصناعة التمويل الصغير والأصغر قد نفذت الشبكة خلال عام 2018 العديد من الأنشطة ونذكر من أهمها ما يلي:

1 - دراسة الجدوة الانتمانية: نفذت هذه الدورة تدريبية بعدن في شهر نوفمبر حيث تحرص الشبكة على تنظيم دورات تدريبية في أكثر من محافظة بهدف تسهيل وتمكين المؤسسات في المحافظات الأخرى من المشاركة والاستفادة. الدورة جمعت بين الخبرة العملية والنظرية التي تمكن العاملين في القطاع من الحصول على الفائدة القصوى بما ينسجم مع واقعهم العملي.

الأصغر، والذي يهدف الى تدريب العاملين المؤقتين لدى جهات التمويل الأصغر وكذلك المرشحين للعمل لديها. وتضمن المشروع 4 دورات تدريبية: مبادئ التمويل الأصغر، دراسة الجدوى الائتمانية، إدارة المتأخرات، وتسويق لمنتجات التمويل الأصغر. وقد استمرت الفترة الاجمالية لتنفيذ المشروع 22 يوماً تدريبياً.

2 - ضم 10 خريجين من برنامج سولف: تم في شهر نوفمبر عقد اتفاقية مع منظمة مرسى كورب (الجهة الممولة للبرنامج) على تأهيل 10 من المتدربين الخريجين من هذا البرنامج لإكسابهم عدة مهارات وظيفية وحياتية.

3 - تدريب العاملين في التمويل الأصغر (مؤسسة براقما): بتمويل من مؤسسة "براقما" نفذت الشبكة خلال سنة 2018م مشروعها التدريبي بعنوان "تدريب العاملين في قطاع التمويل

### مؤشرات محفظة القروض لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر حتى نهاية شهر ديسمبر 2018م

البرنامج	عدد القروض المصدرة	عدد العملاء (نشطون)			محفظة القروض (مليار ريال)	قيمة القروض المصدرة (مليون ريال)	محفظة القروض في المخاطرة (%)	الأرقام التراكمية		OSS	FSS	عدد الموظفين	عدد مسؤولي القروض	عدد الفروع	منطقة العمل
		مقترضون	مديرون	مبالغ القروض (مليون ريال)				عدد القروض							
									النساء (%)						
المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر	479	12,600	34	26,380	1,507	370	33.59	10,648	153,506	65	45	155	60	19	أمانة العاصمة، تعز، إب، القاعدة، ذمار، يريم، حجة لحج، الحديدية، التربة، دمت، شبام كوكبان، باجل، عدن
بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي	403	3,755	7	770,447	2,388	491	5.70	15,562	27,092	77	70	80	56	62	أمانة العاصمة، تعز، إب، عدن، الحديدية، ذمار، المكلا، سينون
بنك الأمل للتمويل الأصغر	352	33,502	38	129,801	2,601	175	80.97	11,712	130,585	267	166	187	38	15	أمانة العاصمة، أب، تعز، ذمار، المكلا، الحديدية، عدن، حجة، عيس
مؤسسة نماء للتمويل الصغير والأصغر	353	5,677	31	238	668	140	25.85	7,901	88,828	101	81	121	58	12	صنعاء، تعز، الحديدية، أب
برنامج حضرموت للتمويل الأصغر	318	6,522	31	5,394	761	86	25.46	4,843	34,518	146	132	61	37	7	حضرموت (سينون)، تريم، السوم، ساه، القطن، شبام، المكلا، الشحر، الحامي، المهرة، شبوة)
برنامج التضامن للتمويل الأصغر	216	3,618	28	0	1,167	171	4.82	10,645	41,096	104	104	58	24	15	أمانة العاصمة، تعز، الحديدية، عدن، أب، حضرموت
برنامج الاتحاد للتمويل الأصغر	144	3,644	80	0	391	39	11.00	3,101	50,660	122	84	88	38	7	أبين (زنجبار، خنفر، أحور)، المكلا، الشحر، عدن، لحج
برنامج أزال للتمويل الصغير والأصغر الإسلامي	107	3,079	41	4,505	472	55	21.96	5,071	51,830	92	71	84	31	7	أمانة العاصمة، المحويت، عمران، ذمار
مؤسسة عدن للتمويل الأصغر	0	9,802	66	7,065	666	0	77.13	4,376	54,529	68	43	65	34	5	عدن، البريقة، الشيخ، الحج، لضع
شركة الأوائل للتمويل الأصغر	0	1,291	78	0	46	0	100	1,777	60,224	0	0	6	4	2	تعز (الكمب، حوض الأشراف، الزاهد، صينه، القاعدة)
مشاريع مدرة للدخل	-	-	-	-	-	-	-	21,391	109,187	-	-	-	-	-	مناطق مختلفة
الإجمالي	2,372	83,490	83,490	943,830	10,667	1,527	-	97,027.1	802,055	-	-	905	380	151	

### عدد المشاريع والتكلفة التقديرية للمشاريع التي تمت الموافقة عليها خلال الربع الرابع 2018 (حسب المحافظة)

المحافظة	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	مساهمة الصندوق التقديرية (دولار)	النسبة المئوية (%)
اب	17	2,162,101	2,162,101	100
أبين	4	603,180	603,180	100
أرخبيل سقطرى	6	638,458	638,458	100
الامانه	2	252,583	635,794	40
البيضاء	4	487,006	487,006	100
الجوف	3	559,500	559,500	100
الحديدة	18	4,038,935	4,040,310	100
الضالع	4	275,596	275,596	100
المحويت	3	192,850	192,850	100
المهره	4	441,603	441,603	100
تعز	19	2,883,230	2,883,230	100
حجة	28	3,288,376	3,288,376	100
حضرموت	9	1,392,740	1,392,740	100
ذمار	12	1,327,440	1,327,440	100
ريمه	7	586,237	586,237	100
شبه	21	1,780,498	1,780,498	100
صعده	24	4,101,900	4,101,900	100
صنعا	12	1,311,048	1,311,048	100
عدن	11	1,749,291	1,749,291	100
عمران	7	1,257,966	1,337,966	94
لحج	11	2,129,266	2,129,266	100
مارب	4	755,906	755,906	100
أكثر من محافظة	9	7,279,908	7,279,908	100
الإجمالي	239	39,960,204	39,495,618	99%

\*الإجمالي يشمل 24 مشروعاً لم يتوفر لها مصدر تمويلي.  
\*هناك 4 مشاريع خاصة بنفقات إدارة مشاريع وبتكلفة 64 ألف دولار، أستهجبت من التحليل.

### عدد المشاريع والمستفيدين المتوقعين والتكلفة التقديرية وفرص العمل المقدرة خلال الربع الرابع 2018 (حسب القطاع)

القطاع	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية	مساهمة الصندوق التقديرية	المستفيدون المتوقعون	
				نسبة الإناث (%)	الإجمالي
البيئة	18	2,039,555	2,039,555	50	116,570
التدخل المتكامل	1	140,000	140,000	100	275
التدريب	14	926,323	926,323	50	1,460
التعليم	2	1,123,440	1,123,440	77	3,987
الدعم المؤسسي	6	1,293,351	1,213,351	50	43,457
الزراعة	38	3,829,709	3,829,709	45	34,572
الصحة	30	6,984,670	6,601,459	59	1,419,886
الطرق	11	2,139,297	2,139,297	51	55,492
المنشآت الأصغر	1	225,000	225,000	44	667
المنشآت الصغيرة	2	111,468	111,468	0	0
الموروث الثقافي	4	744,700	744,700	65	3,225
المياه	52	6,672,905	6,671,530	50	168,685
النقد مقابل العمل	57	8,329,786	8,329,786	50	69,001
خدمات الأعمال	3	5,400,000	5,400,000	51	6,110
الإجمالي	239	39,960,204	39,495,618	57%	1,923,387

\*الإجمالي يشمل 24 مشروعاً لم يتوفر لها مصدر تمويلي.

\*هناك 4 مشاريع خاصة بنفقات إدارة مشاريع وبتكلفة 64,000 دولار، أستهجبت من التحليل.

### عدد المشاريع المنجزة والتكلفة التعاقدية خلال العام 2018 (حسب القطاع)

القطاع	عدد المشاريع	المتعاقد (دولار)
البيئة	17	5,206,367
التدخل المتكامل	5	127,806
التدريب	14	715,630
التعليم	57	6,864,300
الدعم المؤسسي	15	1,862,599
الزراعة	19	2,192,782
الصحة	26	6,214,761
الطرق	37	6,234,945
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	2	107,564
المنشآت الأصغر	4	3,130,113
المنشآت الصغيرة	3	2,205,771
الموروث الثقافي	10	994,065
المياه	181	17,870,523
النقد مقابل العمل	216	27,230,295
خدمات الأعمال	2	3,076,860
الإجمالي	608	84,034,381

\*هناك 15 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع وبتكلفة تعاقدية تقارب مليون دولار أستهجبت من التحليل.

## عدد المشاريع والتكلفة التقديرية ومساهمة الصندوق التقديرية خلال العام 2018 (حسب المحافظة)

## عدد المشاريع والتكلفة التقديرية ومساهمة الصندوق التقديرية عام 2018 (حسب القطاع)

المحافظة	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	مساهمة الصندوق التقديرية (دولار)
اب	35	4,788,183	4,785,183
ابين	35	4,760,092	4,760,092
أرخبيل سقطرى	16	1,516,288	1,516,288
أمانة العاصمة	17	4,544,166	4,160,955
البيضاء	18	1,666,073	1,666,073
الجوف	13	2,328,831	2,328,831
الحديدة	69	10,816,324	10,814,949
الضالع	15	1,601,528	1,601,528
المحويت	19	1,683,275	1,683,275
المهرة	15	1,428,548	1,428,548
تعز	79	11,703,287	11,703,287
حجة	93	10,172,185	10,172,185
حضرموت	18	2,664,339	2,664,339
نمار	33	3,414,135	3,414,135
ريمه	14	1,380,690	1,380,690
شبه	56	5,408,690	5,408,690
صعده	52	7,393,956	7,393,956
صنعا	35	4,227,320	4,227,320
عدن	24	4,190,459	4,190,459
عمران	25	3,678,428	3,598,428
لحج	31	4,942,685	4,942,685
مارب	16	3,756,552	3,256,552
أكثر من محافظة	20	10,579,406	10,579,406
<b>الإجمالي</b>	<b>748</b>	<b>108,645,439</b>	<b>107,677,854</b>

\* الإجمالي يشمل 34 مشروعاً لم يتوفر لها مصدر تمويلي.

\* هناك 15 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع وبتكلفة تقارب 1.7 مليون دولار، استبعدت من التحليل.

القطاع	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	مساهمة الصندوق التقديرية (دولار)
البيئة	59	9,079,043	8,579,043
التدخل المتكامل	1	140,000	140,000
التدريب	15	986,323	986,323
التعليم	8	1,267,532	1,267,532
الدعم المؤسسي	13	2,718,885	2,638,885
الزراعة	110	13,670,756	13,670,756
الصحة	109	14,920,416	14,537,205
الطرق	41	6,721,425	6,721,425
المنشآت الأصغر	6	2,209,497	2,209,497
المنشآت الصغيرة	4	781,468	781,468
الموروث الثقافي	11	1,553,780	1,553,780
المياه	168	20,476,795	20,472,420
النقد مقابل العمل	199	28,219,519	28,219,519
خدمات الأعمال	4	5,900,000	5,900,000
<b>الإجمالي</b>	<b>748</b>	<b>108,645,439</b>	<b>107,677,854</b>

\* الإجمالي يشمل 34 مشروعاً لم يتوفر لها مصدر تمويلي.

\* هناك 15 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع وبتكلفة تقارب 1.7 مليون دولار، استبعدت من التحليل.

العدد الإجمالي للمشاريع المنجزة وتحت التنفيذ والموافق عليها والتكلفة التقديرية والتعاقدية ومساهمة الصناديق التقديرية والمستفيدين المتوقعين والعمالة المؤقتة المقدرة خلال العام 2018 ( حسب القطاع )

القطاع	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	مساهمة الصناديق التقديرية (دولار)	المتعاقد (دولار)	إجمالي عدد المستفيدين المباشرين المتوقعين	نسبة الإثاث من إجمالي المستفيدين	إجمالي العمالة المؤقتة المقدرة
البيئة	59	9,079,043	8,579,043	5,184,320	201,754	50	491,745
التدخل المتكامل	1	140,000	140,000	4,304	275	100	2,500
التدريب	15	986,323	986,323	593,506	1,900	41	23,363
التعليم	8	1,267,532	1,267,532	970,282	6,212	53	48,978
الدعم المؤسسي	13	2,718,885	2,638,885	1,699,110	75,843	51	81,948
الزراعة	110	13,670,756	13,670,756	12,570,135	112,198	46	832,934
الصحة	109	14,920,416	14,537,205	7,791,550	5,155,512	53	410,900
الطرق	41	6,721,425	6,721,425	3,961,751	117,687	50	304,219
المنشآت الأصغر	6	2,209,497	2,209,497	2,062,194	8,067	33	9,987
المنشآت الصغيرة	4	781,468	781,468	563,773	4,292	30	4,020
الموروث الثقافي	11	1,553,780	1,553,780	1,220,543	8,706	54	91,696
المياه	168	20,476,795	20,472,420	12,593,337	498,854	50	1,093,732
النقد مقابل العمل	199	28,219,519	28,219,519	24,282,862	233,291	50	2,021,766
خدمات الأعمال	4	5,900,000	5,900,000	4,559,994	8,510	51	62,970
الإجمالي	748	108,645,439	107,677,854	78,057,659	6,433,101	52%	5,480,758

\* الإجمالي يشمل 34 مشروعاً لم يتوفر لها مصدر تمويلي.

\* هناك 15 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع وتكلفة تقارب 1.7 مليون دولار، استبعدت من التحليل.

العدد التراكمي للمشاريع المنجزة وتحت التنفيذ والموافق عليها والتكلفة التقديرية والتعاقدية حتى نهاية عام 2018 ( حسب المحافظة )

المحافظة	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	مساهمة الصناديق التقديرية (دولار)	المتعاقد (دولار)
اب	1,453	200,838,795	174,219,845	166,160,925
ابين	360	63,222,032	52,531,646	48,393,631
أرخبيل سقطرى	74	8,176,491	7,941,786	7,438,701
أمانة العاصمة	735	107,703,806	102,253,212	96,056,032
البيضاء	336	38,536,895	35,494,373	34,754,556
الجوف	166	19,257,390	18,569,491	16,776,141
الحديدة	1,311	206,272,498	201,859,786	188,996,939
الضالع	310	49,704,926	44,355,081	39,928,449
المحويت	438	54,777,826	49,968,395	47,692,165
المهرة	126	10,261,607	9,775,851	9,182,829
تعز	1,856	269,478,796	210,086,347	203,372,834
حجة	1,275	169,784,458	153,415,641	142,616,728
حزموت	692	77,429,402	75,120,121	68,054,947
ذمار	975	125,744,461	108,128,268	110,399,472
ريمه	399	62,459,169	41,436,718	42,160,805
شبه	370	39,263,592	38,102,774	34,725,866
صعدة	411	61,661,895	60,617,591	55,058,796
صنعا	564	65,260,461	61,455,281	58,697,172
عدن	371	52,653,256	50,107,000	43,881,560
عمران	990	132,747,543	118,952,987	110,722,937
لحج	754	114,617,213	93,608,505	87,026,976
مارب	143	15,392,747	14,410,877	12,562,123
أكثر من محافظة	1,303	156,446,350	154,669,047	137,573,649
الإجمالي	15,412	2,101,691,606	1,877,080,620	1,762,234,232

\* الإجمالي يشمل 52 مشروعاً لم يتوفر لها مصدر تمويلي.

\* هناك 246 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع، استبعدت من الإجمالي.

العدد التراكمي للمشاريع المنجزة والتكلفة التعاقدية  
والمستفيدون المباشرون الفعليون والعمالة الفعلية المؤقتة  
حتى نهاية العام 2018 (حسب القطاع)

القطاع	عدد المشاريع	المتعاقد (دولار)	المستفيدون المباشرون الفعليون	نسبة الإثبات (%)	العمالة الفعلية
البيئة	415	36,545,702	3,329,289	50%	925,260
التدخل المتكامل	292	18,846,758	256,919	51%	669,360
التدريب	1,022	20,686,228	158,501	38%	827,197
التعليم	5,006	630,150,834	2,758,118	46%	16,023,166
الدعم المؤسسي	640	26,379,994	875,391	48%	749,158
الزراعة	420	35,745,598	351,522	48%	1,022,201
الصحة	1,197	88,088,118	7,187,987	63%	1,706,582
الطرق	834	177,028,311	4,397,957	50%	5,734,364
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	701	31,688,871	184,257	39%	993,803
المنشآت الأصغر	204	48,726,357	437,420	78%	130,951
المنشآت الصغيرة	38	10,590,328	41,035	54%	45,120
الموروث الثقافي	257	44,826,320	397,332	47%	1,623,218
المياه	2,294	206,371,845	3,855,174	50%	10,087,402
النقد مقابل العمل	1,050	178,049,292	1,489,765	49%	17,972,237
خدمات الأعمال	80	16,059,157	97,797	29%	7,105
<b>الإجمالي</b>	<b>14,450</b>	<b>1,569,783,714</b>	<b>25,818,464</b>	<b>53%</b>	<b>58,517,124</b>

• هناك 220 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع وبتكلفة تعاقدية تبلغ حوالي 10.8 مليون دولار، استبعدت من التحليل

العدد التراكمي للمشاريع المنجزة والتكلفة التعاقدية  
والمستفيدون المباشرون الفعليون والعمالة الفعلية المؤقتة  
حتى نهاية العام 2018 (حسب المحافظة)

المحافظة	عدد المشاريع	المتعاقد (دولار)	المستفيدون المباشرون الفعليون	نسبة الإثبات (%)	العمالة الفعلية
اب	1,412	157,655,356	2,024,150	50%	7,204,236
ابين	306	38,784,860	586,378	55%	1,235,185
أرخبيل سقطرى	61	6,598,379	107,163	49%	192,059
الإمانه	700	85,361,316	2,401,348	49%	2,277,209
البيضاء	315	32,877,599	428,903	53%	896,106
الجوف	149	14,732,228	175,432	49%	330,622
الحديدة	1,239	158,721,753	2,285,762	53%	6,620,124
الضالع	284	34,484,714	577,347	62%	1,230,054
المحويت	408	45,033,942	647,431	51%	2,331,827
المهره	107	7,404,689	120,211	52%	251,035
تعز	1,749	186,433,083	3,666,874	52%	7,615,354
حجة	1,197	134,927,563	1,761,679	51%	6,120,496
حضر موت	656	63,489,705	1,439,482	57%	2,002,045
ذمار	928	94,999,271	1,651,907	57%	3,746,286
ريمه	381	40,350,097	597,444	50%	2,237,706
شبهه	307	29,428,965	477,870	46%	766,232
صعده	365	50,082,687	359,039	47%	1,570,701
صنعا	519	53,842,275	694,063	50%	1,916,366
عدن	322	36,898,365	1,485,015	58%	817,376
عمران	967	108,072,486	1,536,451	55%	4,574,906
لحج	693	75,459,598	1,470,964	56%	3,520,467
مارب	122	9,868,852	155,365	49%	263,994
أكثر من محافظة	1,263	104,275,932	1,168,186	62%	796,738
<b>الإجمالي</b>	<b>14,450</b>	<b>1,569,783,714</b>	<b>25,818,464</b>	<b>53%</b>	<b>58,517,124</b>

• هناك 220 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع وبتكلفة تعاقدية تبلغ حوالي 10.8 مليون دولار، استبعدت من التحليل

العدد التراكمي للمشاريع المنجزة وتحت التنفيذ والموافق عليها والتكلفة التقديرية والتعاقدية ومساهمة الصندوق التقديرية والمستفيدين المتوقعين والعمالة المؤقتة المقدرة حتى نهاية 2018 ( حسب القطاع )

القطاع	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	مساهمة الصندوق التقديرية (دولار)	المتعاقد (دولار)	اجمالي المستفيدين المباشرين المتوقعين	نسبة الإناث من اجمالي المستفيدين (%)	المستفيدون غير المباشرين المتوقعين		الجمالي العمالة المؤقتة المقدرة
							إناث	ذكور	
البيئة	484	55,648,067	49,769,278	43,461,085	3,581,810	50	212,359	210,339	2,044,262
التدخل المتكامل	295	23,359,800	20,134,344	19,011,789	262,826	51	104,276	106,063	612,238
التدريب	1,038	28,368,651	28,330,050	21,352,645	161,506	38	449,311	481,056	426,272
التعليم	5,059	696,258,758	673,317,727	638,949,353	2,788,599	46	1,887,216	1,630,359	23,178,098
الدعم المؤسسي	689	41,137,827	38,738,213	34,872,824	1,410,670	46	501,156	458,713	1,046,125
الزراعة	543	61,270,443	57,839,404	50,633,805	478,986	47	397,220	353,872	2,036,889
الصحة	1,312	160,035,741	157,303,902	141,985,638	12,840,137	59	1,054,926	5,087,149	3,815,387
الطرق	921	198,609,570	192,720,067	189,718,840	4,645,546	50	843,899	834,600	9,090,349
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	702	38,602,766	37,848,870	32,721,451	184,257	39	68,522	52,451	842,121
المنشآت الأصغر	213	61,492,387	61,329,285	54,816,089	440,886	78	599,677	1,451,480	199,761
المنشآت الصغيرة	49	14,917,999	14,916,999	13,323,043	48,327	53	85,659	66,082	36,732
الموروث الثقافي	289	55,228,305	54,491,149	50,337,119	421,696	47	151,791	120,109	2,316,941
المياه	2,462	397,268,000	221,690,122	223,354,331	4,465,277	50	186,394	169,395	9,981,144
النقد مقابل العمل	1,268	230,519,210	229,677,127	210,748,433	1,799,177	50	1,152,430	1,214,656	18,683,645
خدمات الأعمال	88	38,974,084	38,974,084	36,947,787	115,976	30	141,147	471,599	686,946
<b>الإجمالي</b>	<b>15,412</b>	<b>2,101,691,606</b>	<b>1,877,080,620</b>	<b>1,762,234,232</b>	<b>33,645,676</b>	<b>53%</b>	<b>7,835,983</b>	<b>12,707,923</b>	<b>74,996,910</b>

\* الإجمالي يشمل 52 مشروعاً لم يتوفر لها مصدر تمويلي.

\* هناك 246 مشروعاً خاصة بنفقات إدارة مشاريع، استبعدت من الإجمالي.

## نازحات يصنعن طريقهن نحو المقاولات

وتعزيز كرامتهن واستقلالهن. ويأملن بتحسين معيشة أسرتهن الفقيرتين اللتين تعيشان حياةً صعبةً بعد أن فرتا من القتال العنيف في مدينتهم تعز قبل ثلاث سنوات.

ويقوم الصندوق ببناء القدرات وتوفير فرص عمل لمثل هؤلاء النازحات المتعلمات. عبّرت إلهام عن ذلك "انخرطت صديقاتي النازحات في مشاريع النقد مقابل العمل مثل أعمال اللياسة بالأسمت وطلاء الأرصفة والجدران وما إلى ذلك، وتدريب على المهارات الحياتية الاقتصادية". وقد وُفّر مشروع "حفيظة" فرص عمل لإحدى عشر نازحة بمجموع 530 يوم عمل تقريباً. وأعربت عن سعادتها لكسبها ما يعادل 150 دولارًا يمثل ربحها في هذا المشروع الصغير مع تصميمها على المنافسة في المناقصات الأكبر القادمة.

"أصبحت أول مقاولة في التدخلات الطارئة التي بدأها الصندوق الاجتماعي للتنمية منذ العام 2015"، هكذا تفخر النازحة حفيظة المنسوب (25 عاماً) بإنجازها بعد أن فاز عرضها بمناقصة صغيرة ضمن منافسة مع ثمان نساء لترميم وطلاء رصيف مشاة بطول 300 متر في منشأة تعليمية عامة بمدينة إب وسط اليمن.

وبعد أسابيع قليلة، استلهمت السيدة "إلهام غالب"، نجاح حفيظة، لتصبح المقاولة الثانية بعد أن خاضت غمار مخاطرة التقدم بعطاء كبير ومع منافسين ذكور في مشروع رصف شارع بالحجر.

كان ذلك النجاح قفزة كبيرة لكلتا المرأتين اللتين اعتبرتا بمثابة نافذة واسعة من الأمل فتحت لهن كنازحات الفرصة لتوليد الدخل



## الصندوق الاجتماعي للتنمية

صنعاء - الجمهورية اليمنية فح عطان - ص.ب 15485

Tel +967 (1) 449 669/8 Fax +967 (1) 449 670 Email info@sfd-yemen.org

www.sfd-yemen.org /SFDYemen /SFDYemenAr /user/SFDYemen/